## Társaság szektorális besorolása:

## Társaság tevékenységei:

## 2019. év végi záró-létszám:

## Vezetői összefoglaló

*Kérjük valamennyi fejezet esetében a főbb problémák, kockázatok megadását.*

*Egyelőre nem szükséges mélyelemzést társítani az egyes részekhez, csupán a legfontosabb kérdések rövid szöveges megjelenítése szükséges.*

*Legfeljebb 4 oldalas terjedelemre törekedni szíveskedjenek.*

1. **Rövidtávon fennálló kockázatok**

*Kérjük annak rövid bemutatását, hogy a járvány okozta válság mely területeken okozhat rövidtávon problémákat a Társaságnak. Kérjük sérülékenység-vizsgálat elvégzését a rövidtávon fennálló hatások szempontjából. kérünk egy becslést arra vonatkozóan, hogy - amennyiben még nem jelent meg – várhatóan hány hét múlva jelennek meg a koronavírus negatív hatásai a cég működésében?*

*Kérjük bemutatni, hogy a pillanatnyilag ismert kormányzati válságintézkedések mellett várhatóan mikor (2020. melyik hónapjában) kerül a Társaság a legkedvezőtlenebb helyzetbe, valamint azt, hogy a megjelölt időpontban milyen kihívásokkal kell szembenéznie majd a Társaságnak.*

1. **Hosszútávon fennálló kockázatok**

*Kérjük annak rövid bemutatását, hogy a járvány okozta válság mely területeken okozhat hosszú távon problémákat a Társaságnak. Kérjük sérülékenység-vizsgálat elvégzését a hosszútávon fennálló hatások szempontjából.*

1. **Likviditás, fizetőképesség**

*Kérjük mutassák be röviden a társaság likviditási helyzetét (pénzügyi stressz-teszt), szükséges rövidtávon beavatkozni? Ha igen, milyen intézkedéseket javasol a Társaság?*

1. **Gazdasági értékláncok – partnerekre gyakorolt hatás**

*Kérjük annak rövid bemutatását, hogy a járvány okozta válság társasági működésére gyakorolt hatása mely üzleti (és szerződéses) partnerek nézve okozhatnak hátrányt, nehézséget, kárt.*

*Keletkezett-e az üzleti (szerződéses) partnereknél likviditási probléma, ilyenre számít-e a Társaság a jövőben (mind a vevői, mind a szállítói oldalon). A szektoron belüli egymásra-épülések (esetleges dominóhatások beazonosítása).*

1. **Gazdasági értékláncok – Társaságra gyakorolt hatás**

*Kérjük annak rövid bemutatását, hogy a járvány okozta válságnak a társaság üzleti (és szerződéses) partnereire gyakorolt hatása a Társaságra nézve milyen hátrányt, nehézséget, kárt okozhat.) A szektoron belüli egymásra-épülések (esetleges dominóhatások beazonosítása).*

1. **A már bekövetkezett károk, hatások, intézkedések bemutatása**

*Kérjük az alábbiak bemutatását (ha nem történt az adott rész vonatkozásában intézkedés, vagy változás, úgy azt is jelezni szíveskedjenek):*

***HR***

* + hány embert bocsátottak el
	+ hány embert küldtek fizetett/fizetés nélküli szabadságra
	+ hány emberre vezette be a távmunka lehetőségét (teljes létszámra vetítve)
	+ hány ember vonatkozásában tervezi a távmunka lehetőségét bevezetni rövidtávon
	+ kellett-e bérintézkedéseket tenni (bércsökkentés, átsorolás részmunkaidőbe)

***Szolgáltatási szint***

* + kellett-e, vagy kell-e a jövőben terméket, szolgáltatást megszüntetni
	+ szükség volt, vagy szükség lesz-e a termelés/szolgáltatási mennyiség mérséklésére
	+ az esetlegesen elszenvedett bevételkiesés/eredménykiesés összege

***Intézkedések***

* + milyen intézkedéseket tett a Társaság saját hatáskörben (mely szolgáltatásokat, tevékenységeket állít le először, hogyan csoportosítja át az emberi- és anyagi erőforrásait stb.) a járvány okozta kedvezőtlen gazdasági hatások kezelésére, milyen hatást vár a Társaság ezektől az intézkedésektől
	+ milyen kormányzati intézkedéseket javasolnak (prioritás sorrendben)

***Reakciók***

* + hogyan reagáltak az üzleti (szerződéses) partnerek, várhatóan hogy fognak reagálni a jövőben
	+ milyen lakossági reakciókat tapasztaltak a válsággal kapcsolatos intézkedések nyomán (hol vannak a legnagyobb feszültségpontok), és milyen reakciókra számítanak a jövőben
1. **Továbblépés**

*A kialakult járványhelyzet bizonyos problémákat más megvilágításba helyez, és új lehetőségeket teremt. Van a társaságnak arra vonatkozóan intézkedés-javaslata, amelynek megvalósítása hosszabb ideje várat magára, és bizonyos feltételek fennállása esetén várhatóan kevesebb ellenállásba ütközne? (Olyan jól alátámasztható javaslatokat várunk, amelyek beilleszthetők a gazdaság-élénkítés kereteibe)*